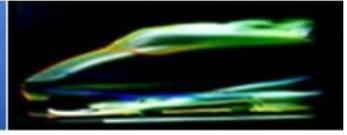


# BR'ENSTA-RMING



## LA NEWS DE L'ENSTA PARISTECH ALUMNI

JUILLET 2017

### SOMMAIRE

1. Mot du Président
1. Ça s'est passé
2. Ça arrive
2. Un ENSTA à la Mini-transat
2. En finale de la Coupe de France de Robotique
3. Faites-nous rêver
3. RISE<sup>2</sup>
3. Kicklox
3. Fabienne SAADANE OAKS, l'interview



828 Bd des Maréchaux  
91762 Palaiseau Cedex  
01.81.87.21.50  
[secretariat@ensta.org](mailto:secretariat@ensta.org)

Permanence du secrétariat  
sur le site de l'école les  
mardis de 12h à 16h

Site web  
[www.ensta.org](http://www.ensta.org)



/enstaparistechalumni



/ENSTA\_ALUMNI

LinkedIn

Chers Alumni, Chers Camarades,

En ce milieu d'année vient le temps, avant de vous souhaiter de bonnes vacances d'été, de vous faire un point d'étape de nos actions 2017.

Nous pouvons tout d'abord communiquer sur plusieurs points chiffrés de notre activité depuis janvier :

- 9 prêts d'honneur octroyés ;
- 2 garanties élèves accordées ;
- 5 projets « Faites-nous rêver » financés ;
- une dizaine d'événements organisée par ou avec le concours de l'ENSTA ParisTech Alumni ;
- 40 mailings d'information ;
- 2 partenariats...

Sur ce dernier sujet, nous pouvons vous informer que le territoire de Paris-Saclay a été sélectionné pour accueillir le village global dans le cadre de la candidature de la France à l'Exposition universelle 2025 ; [l'ENSTA ParisTech Alumni s'est associé au territoire de Paris-Saclay dans ce cadre.](#)

La cellule Emploi-Carrière a également poursuivi son action de suivi des jeunes diplômés et plus expérimentés. La situation d'emploi de ces premiers s'avère en outre plus favorable après l'obtention de leur diplôme que les années précédentes.

Côté web, le site [ensta.org](http://ensta.org), qui a fait peau neuve récemment, continue de faire l'objet de mise à niveau, notamment après quelques bugs liés à son évolution.

L'équipe communication enfin, sous la responsabilité de Robin LECLERC (promo 15), a particulièrement concentré son attention sur les groupements et le réseau des Ambassadeurs.

Les groupements d'Alumni d'abord, afin de dynamiser les rencontres et les échanges entre Alumni d'une même promo, d'une même région, ou encore intéressés par un même thème. C'est ainsi que les groupements ENSTA Alumni Île-de-France et ENIT-TA ont vu le jour dernièrement - proposant repas et visite du salon de l'aéronautique par exemple - et que d'autres seront prochainement relancés comme les groupements ENSTAsie ou ENSTA au féminin.

Je profite de l'occasion pour remercier les Alumni qui s'investissent bénévolement pour animer ces groupements et organiser des événements.

Les Ambassadeurs ensuite, afin de reconstituer un vrai réseau d'Alumni référents au sein de leur entreprise. Tous les Alumni Ambassadeurs ou désireux de le devenir sont ainsi invités à se manifester en envoyant un mail à [ambassadeurs@ensta.org](mailto:ambassadeurs@ensta.org).

Les membres du Conseil d'Administration et moi-même vous souhaitons un bel été. Bonne lecture à toutes et à tous, et rendez-vous à la rentrée pour de nouvelles news.

Enst@micalement,

Dominique MOCKLY  
Président

### CA S'EST PASSE... DEPUIS LA DERNIÈRE NEWS

Le 16 mai dernier, le groupement ENIT-TA était officiellement créé, sous la houlette d'Anas BEN AHMED (promo 15). A l'occasion d'un dîner, les membres du groupement ont rencontré les ENIT de la promotion 2019.

En savoir plus, rejoindre le groupement ENIT-TA : [anas.ben\\_ahmed@ensta.org](mailto:anas.ben_ahmed@ensta.org)





Une dizaine d'Alumni de PACA, et leurs familles, se sont réunis au **domaine Viticole Antiane** au Castellet, **le 18 juin**.  
**Au programme :**

pique-nique, visite du domaine et dégustation de son rosé, concours de pétanque pour les grands et de mölkky pour les enfants, et piscine.

*En savoir plus sur le groupement ENSTA PTA PACA*

**Brunch et visite du 52ème salon de l'aéronautique le 25 juin** : c'était le premier rassemblement du **groupement Île-de-France** organisé par **Liam PERRIER (promo 08)** et auquel



une dizaine d'Alumni des promotions 62, 07, 08, 12 et 17, a participé. Les membres ont pu échanger sur les actions à mener pour dynamiser le groupement et profiter de belles démonstrations au SIA, dont celle de la Patrouille de France.

Liam PERRIER vous proposera prochainement de faire part de vos souhaits en matière d'animations et de rencontres sur le site ENSTA ParisTech Alumni ; nous comptons sur votre large participation.

*En savoir plus sur le groupement ENSTA PTA IDF : [liam.perrier@ensta.org](mailto:liam.perrier@ensta.org)*

## CA ARRIVE... D'ICI LA PROCHAINE NEWS

Plusieurs repas thématiques entre élèves et diplômés seront planifiés dès **la rentrée de septembre** : énergie, thèse/doctorat, finance/banque, optimisation/recherche opérationnelle, travailler à l'étranger/faire une VIE, logistique. **Intéressé(e) pour venir partager ton expérience de diplômé avec les élèves ? Tu peux envoyer un mail à [secretariat@ensta.org](mailto:secretariat@ensta.org)**

**La 7ème édition du Rendez-vous du Monde Maritime (RD2M)**, organisée par le groupe ENSTA et l'association Enstaquet (association de voile de l'ENSTA ParisTech) aura lieu cette année **le jeudi 28 septembre 2017**, à l'ENSTA ParisTech.

Le matin est organisé par le groupe ENSTA sur le thème : **l'Intelligence Artificielle dans le maritime : usage et applications**.

Une conférence et deux tables rondes permettront de mesurer les **impacts et enjeux du numérique dans les applications navales**, de montrer les **applications des systèmes autonomes et de l'intelligence artificielle** et d'appréhender les technologies nouvelles mises en œuvre.

L'après-midi est organisé, notamment avec le soutien de l'Association dans le cadre de « Faites-nous rêver », par les étudiants de l'Enstaquet sur le thème : **Découverte du monde de la course au large moderne**.

Trois conférences permettront de mettre en avant **l'innovation dans la construction des voiliers**, de montrer **l'apport de la météorologie dans la course au large** et de mettre à l'honneur un skipper qui partagera son quotidien en mer.

Le programme détaillé et le nom des intervenants seront transmis début septembre.

*Pour participer (inscription obligatoire) : cliquer [ICI](#)*

**La soirée du Gala annuel**, qui fera suite à la remise des diplômes, sera organisée **le samedi 2 décembre** à Paris. Les Alumni sont conviés à cet événement.  
*Plus d'infos pour bientôt.*

## UN NOUVEL ENSTA AU DÉPART DE LA MINI-TRANSAT

C'est la 2ème fois qu'**un ENSTA participe à la Mini-Transat**. Après **Victor TURPIN (promo 09)** en 2015, c'est au tour de **Julien BOZZOLO (promo 07)** de prendre le départ de la course, **le 1er octobre prochain**, à La Rochelle.

*« Mon projet remonte à déjà quelques années car j'ai acheté le bateau en 2011. Je devais prendre le départ de la Mini en 2013 mais une qualification tardive ne m'a pas permis de m'élancer.*

*L'ENSTA ParisTech est pour beaucoup dans ce projet. Meusien d'origine, je n'ai vu la mer la première fois qu'à l'âge de 8 ans, aux Sables d'Olonne. Arrivé à l'ENSTA ParisTech en 5/2 en 2004, j'étais un des rares de la promo 2007 à pouvoir conduire le jumper du Boulevard Victor.*

*Ainsi, j'ai été entraîné par le club voile de l'époque, un brin intéressé, pour les accompagner lors d'une croisière entre Lorient, Belle Île et La Trinité. L'entrée de nuit dans le port de Lorient, mystérieusement éclairé, sur un bateau à voile, m'a fasciné. En débarquant à Kernevel, je me suis pris pour un aventurier revenant des Caraïbes, alors que nous venions du Palais, à Belle Île ! J'ai gardé et je garde encore ces images en me disant que ce fut un des moteurs de mon projet... »*

La Mini-transat est une course spéciale par sa simplicité et la solidarité qui lient l'ensemble des participants. Il s'agit de **traverser l'Atlantique en solitaire, sans assistance, sur un bateau de 6,5m de longueur maximum**. C'est une course peu médiatisée car nous sommes privés des moyens de communication modernes pour être proches de l'essentiel, sans négliger notre sécurité et celles de nos camarades.



**C'est une course vieille de 40 ans qui a vu la participation de beaucoup des grands noms actuels de la course au large.**

Encore maintenant, elle accueille les projets gagnants des futurs jeunes loups de la Solitaire ou du Vendée Globe tout en mêlant des projets plus personnels, plus aventuriers qui se retrouvent ensuite de l'autre côté, en Martinique, unis par leur aventure terminée et l'amour de la mer.

*En savoir plus sur [la Mini-transat](#)*

*En savoir sur [Julien BOZZOLO](#), soutenir Julien dans son aventure : [julien.bozzolo@ensta.org](mailto:julien.bozzolo@ensta.org)*

## 5 ÉLÈVES DE LA PROMO 2019 EN FINALE DE LA COUPE DE FRANCE DE ROBOTIQUE

Très belles performances cette année pour les étudiants de l'ENSTA ParisTech qui ont participé à la Coupe de France de robotique s'étant déroulée en mai dernier. L'équipe ENSTAR, composée de 5 élèves de la promo 2019, s'est positionnée à **la 4ème place des phases finales** (sur 16 équipes), tandis que l'équipe ENSTAR11, portée par David IACOB actuellement en thèse à l'U2IS, est arrivée **50ème sur les 142 équipes** participantes.

Pour concourir à la Coupe de France de robotique, chaque équipe doit **concevoir un ou deux robots autonomes** (un petit et un gros), qui ont **90 secondes pour effectuer le plus d'actions possibles** parmi les suivantes :

- collecter des cylindres de plastique ;
- déposer ces cylindres à des endroits spécifiques, tout en les tournant en fonction de leur couleur ;
- collecter des balles de polystyrène ;
- déposer ces balles à des endroits spécifiques ;
- lancer une « fusée ».

Chaque action réalisée rapporte un certain nombre de points, le but étant d'en engranger le plus afin d'accéder aux phases finales.

L'équipe ENSTAR 2019 avait 2 robots (un pour chaque type d'objet à collecter) et a réussi à obtenir la 4ème place en ré-utilisant notamment de nombreux composants du robot de l'année précédente (base roulante, cartes électroniques) et en les adaptant aux besoins spécifiques de cette édition. Cela leur a permis de se concentrer sur les tests et le debug de la partie électronique et du code.

L'équipe ENSTAR11 a quant à elle rencontré des problèmes d'ordre mécanique avec son robot (un défaut de conception et de dimensions

différentes entre la table de l'ENSTA ParisTech et celle de la Coupe), ce qui l'a obligé à modifier les actions effectuées par son robot à la dernière minute. Malgré un nombre de points possibles moins élevé pour sa nouvelle stratégie, il s'en sort néanmoins avec une honorable 50ème place.

« Ce fut une expérience incroyable, autant pour le travail fourni au cours de l'année que pour les quatre jours de compétition dans une très bonne ambiance. Ces bons résultats nous motivent d'autant plus à persévérer l'année prochaine en accueillant au mieux les nouveaux à la rentrée, en leur transmettant tout ce que nous avons appris cette année et en améliorant certains aspects perfectibles des robots ».

## DES NOUVELLES DE FAITES-NOUS RÊVER ÉDITION 2016/2017

Nous t'informons dans notre dernière newsletter des projets financés par l'ENSTA ParisTech Alumni dans le cadre de « **Faites-nous rêver** ». Voici quelques nouvelles fraîches de certains projets.

### Labrador

Création d'une start-up visant à mettre à disposition **une monnaie virtuelle par communauté**, avec mise en relation des utilisateurs basée sur **l'intelligence conversationnelle**.

**L'équipe Labrador s'agrandit et Aurélien DUPAS, élève de l'EDHEC Business School, a rejoint l'équipe** en juin dernier pour apporter ses compétences stratégiques et commerciales. Grâce à son investissement, Labrador a récemment été nommé parmi les 10 **finalistes du concours Altern'up** organisé par 5 entreprises partenaires (EDF, SANOFI, SCHNEIDER ELECTRIC, THALES, AIR FRANCE). Le projet Labrador a également été **présenté aux prix PÉPITES** ; les projets finalistes de ces concours devraient être dévoilés courant juillet.

L'équipe Labrador prépare le lancement de sa solution sur le campus de Centrale-Supélec pour la rentrée 2017-2018 en coopération avec Irina JAUBERT (gérante de Banque de temps et Alumni Centre Paris) et le BDE de l'école Centrale-Supélec.

Parallèlement au lancement de cette seconde communauté, **Laurent TRAMOY et Romain BATBY (promo 16)** ont développé l'aspect social de l'intelligence conversationnelle en intégrant les possibilités d'appartenir à plusieurs communautés et d'organiser des activités de groupe. Ce travail répond aux remarques recueillies durant le test réalisé en mars-avril dernier à l'ENSTA ParisTech.

### Hydrocontest

Participation de l'ENSTA ParisTech Alumni au concours international Hydrocontest

Entamée en septembre dernier, l'aventure de l'équipe X-ENSTA s'est finalement vue compromise pour cette nouvelle édition d'Hydrocontest. Modification de la période et du lieu historiques du concours (Léman en juillet contre Saint-Tropez en septembre cette année), et retard dans la livraison de la motorisation du bateau, ont contrainst l'équipe à ne pouvoir effectuer l'intégration et les tests avant le départ en stage de ses membres. Les étudiants ont ainsi décidé de mettre un terme à leur participation pour cette année, considérant ne pas être en mesure de défendre dignement leur projet lors de la compétition.

« C'est une immense déception pour nous, après tous les efforts déployés au long de l'année, mais cela ne paraît pas concevable de participer sans avoir nos chances de gagner... Nous vous avons fait part de notre volonté de repartir à zéro afin d'établir un projet durable avec de la modularité sur nos bateaux et une gestion administrative un peu plus rigoureuse que l'année précédente. Nous sommes déjà projetés sur l'année prochaine... et nous sommes déjà en relation avec des élèves susceptibles de reprendre le projet... ».

## RISE APRÈS FAITES-NOUS RÊVER

Lancée en 2016 avec le soutien de l'ENSTA ParisTech Alumni, et forte du succès de sa première édition, **l'aventure RISE va se poursuivre** au-delà de « Faites-nous rêver ».



RISE respire de nouveaux airs et se renouvelle : sous un

**nouveau nom, RISE<sup>2</sup>** - Rencontres Innovation et Sciences des Étudiants de l'ENSTA ParisTech - reviendra pour une deuxième édition **le jeudi 22 février 2018**. La nouvelle organisation vous prépare une après-midi dynamique, innovante et scientifique !

Cette année, les débats porteront sur **le thème « Repenser le nucléaire »**, mais aussi sur d'autres sources d'énergie, avec des conférences, un salon des innovateurs et des débats de fond avec des intervenants prestigieux.

Contacts et renseignements : <https://rise.ensta-paristech.fr/>.

## KICKLOX PLATE-FORME D'INGÉNIERIE COLLABORATIVE



Kicklox est la première plate-forme d'ingénierie collaborative, avec un **réseau de +3.500 ingénieurs** qui répondent aux **besoins des clients** grâce à des **outils collaboratifs**.

Kicklox a déjà réalisé plus de 180 projets, dont certains pour de grands industriels comme Airbus, Nokia, PSA et Thalès...

**La vision - Kicklox** dématérialise l'ingénierie et ses processus classiques pour accompagner la dynamique de free-lance et entrepreneuriale des ingénieurs et talents tech. Le but est de favoriser l'innovation technologique sur des projets toujours plus complexes par la transformation numérique des organisations.

**Pour les ingénieurs** - En rejoignant gratuitement la communauté Kicklox, l'ingénieur a **accès aux missions qualifiées déposées par les clients** et peut **répondre directement aux appels d'offre depuis la plate-forme**, et ainsi développer son activité, valoriser ses compétences et participer à des projets innovants.

**Pour les porteurs de projets souhaitant externaliser un projet en ingénierie** - La vision de Kicklox est de devenir le point d'accès **digital**, unique, et **standard** à une **communauté** d'ingénieurs qualifiés, grâce à plate-forme digitale performante et son offre modulaire.

En savoir plus sur [Kicklox](#)

## L'INTERVIEW DE FABIENNE SAADANE OAKS CEO D'ABF INGREDIENTS

**Tu es Chief Executive Officer d'ABF Ingredients, filiale d'Associated British Foods. Peux-tu nous en dire plus sur le Groupe et la Filiale (activités, croissance...)? Quelles places occupent la recherche et l'innovation dans vos activités?**

FSO.: ABFI appartient au groupe anglais ABF qui représente 13 milliards de livres sterling de chiffre d'affaires.

Côté en bourse, il est détenu à hauteur de 54 % par la famille Weston. Le groupe ABF est très diversifié, depuis le B to C (alimentation (Twinings, céréales Jordans), habillement (Primark)) jusqu'au B to B, (pré-mixes et alimentation animale, sucre et ingrédients).



La division ABFI que je dirige produit et commercialise des ingrédients de spécialité (enzymes, extraits de levures, ingrédients extrudés et excipients pharmaceutiques ...) en B to B. Elle se compose de 5 sociétés localisées en France, en Allemagne, en Finlande, en Inde et aux États-Unis, qui emploient 1 200 personnes sur les 130 000 que compte le groupe ABF, et elle représente 400 millions de livres sterling de chiffre d'affaires. ABFI est une entreprise à forte croissance - en particulier dans les domaines de la nutrition et de la pharmacie - portée par des tendances macro-économiques très positives (croissance de la population mondiale, recherche Santé et Bien-être via la Nutrition, développement des classes moyennes dans les pays émergents, etc.) et à risque faible en raison de la diversité de ses activités.

Au sein d'ABF, la recherche et l'innovation dépendent des spécificités de chaque secteur. Elles portent par exemple sur le design et le marketing en B to C, et principalement sur la recherche de nouvelles molécules, ou de nouveaux procédés et la recherche applicative en B to B. Au sein d'ABFI, la R&D occupe jusqu'à 15 % des ventes pour l'une des 5 sociétés.

### **Quel a été ton parcours professionnel depuis ta sortie de l'ENSTA ParisTech ?**

FSO. : J'ai obtenu mon diplôme d'ingénieur de l'ENSTA en 1980 et j'ai poursuivi mes études par un MBA en marketing-finances à l'ESSEC les deux années suivantes, au cours desquelles j'ai effectué un stage de 6 mois aux États-Unis.

J'ai démarré ma carrière en tant qu'Ingénieur projet chez Alstom en 1982. J'ai intégré le groupe RIBER en 1985, qui commercialise des composants entrant dans la fabrication des équipements EJM (épitaxie par jets moléculaires) nécessaires à la conception de cellules photovoltaïques ou de LEDS organiques. J'y ai travaillé pendant 5 ans, d'abord comme Responsable commerciale États-Unis et Europe, puis comme Responsable département composants avec la responsabilité d'une équipe de 5 personnes.

En 1989, je suis rentrée chez Sanofi Bio Industrie, filiale d'Elf Aquitaine, où j'ai notamment évolué sur différents postes (Chef de produit, Directeur de Business Unit), et où j'ai occupé aux États-Unis un poste de Directeur d'usine pendant 5 ans. Au total, 14 années et deux intégrations puisque SBI a été acquis par Degussa puis Evonik.

J'ai ensuite intégré Rhodia Food, entreprise du groupe de chimie de Spécialités Rhodia (devenu Solvay depuis) en tant que Présidente en 2001, et ai été successivement rachetée, ainsi que mon entreprise, par Danisco en 2004 où j'ai occupé différentes fonctions de Présidence de Business Units et suis devenue membre du Comité Exécutif en 2007, puis par Dupont en 2011 où j'ai alors été Vice-présidente d'une BU créée suite à l'intégration.

Depuis mars 2015, je suis CEO d'ABFI, et depuis juin 2017, membre du Conseil d'Administration de Fermentalg, une start-up française de Biotechnologies.

### **Au cours de ta carrière, tu as occupé nombreux postes de direction générale. Comment en es-tu arrivée là ? Cette évolution de carrière, en particulier le passage de fonctions techniques à des fonctions managériales, est-elle un choix délibéré de ta part ? Y a-t-il selon toi des prérequis ou des qualités nécessaires pour exercer de telles responsabilités ? Comment considères-tu le rôle des Femmes évoluant à ce niveau ? As-tu parfois rencontré des difficultés ?**

FSO. : J'avais effectivement la volonté d'évoluer vers des fonctions managériales. Mes trois premières années d'activité professionnelle m'ont permis de découvrir le monde de l'entreprise.

C'est ensuite, en développant mon expertise commerciale - et de gestion des personnes que j'ai pu accéder à des fonctions d'encadrement. Tout poste de Direction exige, d'après moi, un subtil équilibre entre une approche rationnelle et une approche relationnelle des problèmes, pour être capable d'en optimiser l'analyse et la résolution. Il faut faire fonctionner les deux lobes du cerveau et s'appuyer tant sur son intelligence rationnelle que sur son intelligence émotionnelle.

Concernant l'accès des Femmes à des fonctions de haut niveau, il faut se méfier des clichés. Certes, elles sont profitables aux entreprises car elles apportent une diversité qui fait encore souvent défaut, ont également un rôle d'influence dans l'évolution des mentalités, et ont pour

responsabilité d'encourager les équipes à la mixité. Elles peuvent aussi jouer le rôle de modèles vis-à-vis des générations plus jeunes. Mais ce seront toujours les compétences qui priment. Et les Femmes ne doivent pas avoir peur de leurs ambitions. J'ai pour ma part eu la chance de travailler avec des patrons et des équipes ouverts d'esprit et respectant les compétences. La recherche de l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée est aussi très important. Mais je crois que ce souci est partagé avec les Hommes, et il ne faut pas hésiter à savoir être ferme sur ce qui permet un équilibre raisonnable. Lutter par exemple contre un certain snobisme français de démarrer les réunions tard. Et insister sur la ponctualité et des agendas précis pour finir à l'heure ! par exemple.

### **Tu as également orienté ta carrière vers l'international. Pourquoi ce choix ? Peut-on dire aujourd'hui selon toi que c'est une étape, plus ou moins longue, obligée dans une carrière ?**

FSO. : J'ai toujours considéré les différences de culture comme un facteur d'épanouissement et d'enrichissement personnels. C'est aussi un vecteur d'évolution voire d'accélération professionnelle qui nécessite de l'ouverture d'esprit. Avec la mondialisation, les étudiants et les diplômés de l'ENSTA ParisTech doivent s'intéresser aux autres cultures et parler d'autres langues ; c'est un atout supplémentaire. Ceci dit, on peut aussi faire une très belle carrière en restant en France. Mais presque toutes les entreprises sont désormais des acteurs sur des marchés globaux qui exigent de leurs managers la capacité de les accompagner sur leur développement international.

### **Si certains secteurs d'activités ou certaines entreprises semblent une évidence pour les diplômés de l'ENSTA ParisTech, d'autres, comme l'alimentaire, ne le sont pas forcément. Dans quels domaines les ingénieurs diplômés de l'ENSTA ParisTech peuvent-ils apporter leurs compétences ?**

FSO. : Les ingénieurs ENSTA, qu'ils soient généralistes ou experts, peuvent choisir d'orienter leur carrière dans de nombreux domaines (commercial, finance...) et secteurs de pointe. Leurs solides connaissances et leurs compétences en organisation et en technique leurs offrent toutes les voies d'accès pour bâtir leur carrière professionnelle.

Pour le secteur alimentaire, nous recherchons régulièrement par exemple des chimistes, des biologistes, des informaticiens, des directeurs d'usine ou encore des ingénieurs des procédés.

### **Revenons-en à ton parcours à l'ENSTA ParisTech. En quoi ta formation t'aide-t-elle au quotidien dans tes missions ? Quels conseils pourrais-tu donner aux étudiants actuellement à l'École ? Et particulièrement aux étudiantes ?**

FSO. : L'ENSTA ParisTech est une école de haut niveau qui exige une vraie puissance de travail et des capacités d'organisation solides. La formation qu'elle dispense apporte à l'Ingénieur une culture générale au sens très large. C'est une période privilégiée pour les futurs ingénieurs, pour expérimenter, emmagasiner des connaissances et rencontrer des personnes d'univers différents. C'est aussi un espace de grande liberté où les étudiants ont accès à d'autres activités leurs permettant de mettre en avant d'autres talents et d'affiner leur profil ; il ne faut pas, par exemple, négliger le domaine associatif.

Pour en revenir à la formation, les stages, notamment à l'étranger, sont aussi très importants. Il constitue un premier pas dans le monde du travail et j'encourage tous les étudiants à considérer ces stages comme des opportunités merveilleuses et non contraintes.

Si je devais donner un conseil aux étudiant(e)s, je leurs dirais de s'attacher à trouver leur domaine de prédilection pour pouvoir faire ce qu'ils aiment et surtout de ne pas mettre de limites à leurs ambitions.

### **Gardes-tu un souvenir anecdotique de l'École ?**

FSO. : J'étais étudiante en génie maritime à l'ENSTA et l'École est une très belle période de ma vie. Dans le cadre de mon stage, j'ai été tirée au sort pour partir sur un cargo vracquier. Nous sommes partis d'Amsterdam et nous avons traversé l'Atlantique, découvert Terre Neuve et descendu le Saint-Laurent, pour débarquer à Hambourg. Ce fut pour moi une expérience extraordinaire. L'équipe ne sachant pas que j'étais une femme, il était prévu que je partage la cabine des officiers... j'ai finalement effectué le voyage dans la cabine de l'armateur...

En conclusion, je conseillerais aux étudiants de garder leurs options de carrière très ouvertes, de ne pas hésiter à négocier leur job et leur salaire, et de ne jamais tolérer l'ennui !

**Bel été à toutes et à tous !**